



**“Año de la Unión Nacional Frente a la Crisis Externa”**

**GERENCIA REGIONAL DE AGRICULTURA  
DIRECCION DE COMPETITIVIDAD AGRARIA**

**Organización de Productores  
Y  
Cadenas Productivas**

**2,010**

## **INDICE**

### **INTRODUCCION**

#### **I. ANTECEDENTES**

#### **II. ORGANIZACIÓN DE PRODUCTORES Y CADENAS PRODUCTIVAS**

##### **2.1 FORMACION, FORTALECIMIENTO Y FORMALIZACION DE ORGANIZACIONES DE PRODUCTORES.**

##### **2.2 CADENAS PRODUCTIVAS**

#### **III. PROYECTOS DE INVERSION**

#### **IV. LOGROS MAS IMPORTANTES**

#### **V. POTENCIALIDADES**

#### **VI. PROBLEMATICA**

#### **VII. RECOMENDACIONES**

## **INTRODUCCION**

De acuerdo al Artículo 51º, de la Ley N° 27867, "Ley Orgánica de los Gobiernos Regionales", el Gobierno Central transfiere 17 funciones en materia agraria a los Gobiernos Regionales.

EL CONVENIO DE GESTION PARA EL EJERCICIO DE FUNCIONES EN MATERIA AGRARIA ENTRE EL MINISTERIO DE AGRICULTURA Y EL GOBIERNO REGIONAL LA LIBERTAD " (N° 070-2009-AG-DM - 26.05.09), establece los Objetivos Generales (Funciones) y Específicos (Indicadores) a ser implementados por el Gobierno Regional La Libertad, a través de la Gerencia Regional de Agricultura, respecto a las 17 funciones transferidas en materia agraria.

De las 17 funciones transferidas, 08 corresponden a la Dirección de Competitividad Agraria. De acuerdo a dichas funciones se ha elaborado el Plan de Trabajo Institucional - PTI 2010, el mismo que comprende la ejecución de una serie de actividades y/o proyectos; a ser realizados por la Dirección de Competitividad Agraria, a través de las Agencias Agrarias (10): Chepén, Ascope, Trujillo, Virú, Gran Chimú, Otuzco, Julcán, Santiago de Chuco, Sánchez Carrión y Pataz.

Trujillo, Noviembre del 2010

## I. ANTECEDENTES

La Dirección de Competitividad Agraria, es un órgano de línea de la Gerencia Regional de Agricultura. Esta Dirección cuenta a su vez con tres unidades: Unidad de Promoción de la Competitividad, Unidad de Capitalización Agraria y Unidad de Agronegocios, además con promotores a nivel de Agencias Agrarias (10). Su finalidad es la de cumplir con los Lineamientos de Política del Sector, así como con los Objetivos Institucionales a nivel Regional.

Siendo política del Estado Peruano, la lucha frontal contra la pobreza; la Gerencia Regional de Agricultura, a través de la Dirección de Competitividad Agraria viene implementando programas de desarrollo rural, teniendo en cuenta las funciones transferidas, que permitan la seguridad alimentaria, de la población, mejorar los ingresos y por ende el nivel de vida de los productores agrarios organizados, mediante el trabajo concertado en cadenas agroproductivas.

Dentro de este contexto la Gerencia Regional de Agricultura de La Libertad, además de ser un ente rector y normativo, cumple la función de promotor para la **organización de los productores individuales**, articulador con los agentes económicos que intervienen en las **cadenas productivas** y concertador con el mercado, para la realización de un comercio justo de los productos agropecuarios. Igualmente venimos ejecutando proyectos de inversión en cultivos y crianzas en las diferentes provincias de la Región La Libertad

## II. ORGANIZACIÓN DE PRODUCTORES Y CADENAS PRODUCTIVAS

### 2.1 FORMACION, FORTALECIMIENTO Y FORMALIZACION DE ORGANIZACIONES DE PRODUCTORES

En los ámbitos de las Agencias Agrarias, se vienen desarrollando a nivel de valle, sector o caserío, charlas de sensibilización a productores agrarios individuales, con la finalidad de organizarlos en Asociaciones, para luego proceder a su respectiva formalización; esto les va permitir a futuro:

- Elevar la producción y productividad en cultivos y crianzas, con la capacitación permanente en el uso de nuevas tecnologías.
- Adquirir en forma conjunta insumos: semillas, fertilizantes, pesticidas, productos veterinarios y otros.
- Tener capacidad de negociación, tanto para la compra de insumos, como para la venta de la producción final.
- Tener acceso a los servicios de maquinaria agrícola, asistencia técnica y financiamiento.
- Establecer alianzas, convenios y elaborar proyectos, con instituciones públicas y/o privadas nacionales e internacionales, que permitan mejorar el nivel de vida de sus integrantes.

En el caso de existir organizaciones ya constituidas, se realizan acciones de fortalecimiento, a fin de darles vida orgánica, para luego proceder a su formalización respectiva.

### 2.2 CADENAS PRODUCTIVAS

Constituidas las organizaciones de productores, nuestra siguiente labor está orientada al desarrollo de capacidades de sus integrantes tanto en el área productiva como en gestión empresarial, a fin de lograr organizaciones con productores competitivos.

#### a. En cultivos:

Antes de iniciar la campaña agrícola, se convoca a todos los productores socios de las organizaciones, que tengan interés en participar en las diferentes cadenas productivas, con la finalidad de elaborar los costos de producción y la programación de futuras siembras y requerimientos de crédito.

Identificada la cadena y asegurado el financiamiento (crédito), se realiza la **mesa de diálogo** con los agentes económicos quienes ofertan bienes y/o servicios para la ejecución de la campaña. En las **mesas de concertación** los agricultores y agentes económicos seleccionados, establecen las condiciones de su participación dentro de la cadena productiva, la que se formaliza con la suscripción de un **acta de compromisos y acuerdos**.

Previo al inicio de la implementación de la cadena productiva, productores y compradores de las futuras cosechas suscriben los **acuerdos de compra venta**, que asegure la comercialización de la producción futura.

**b. En crianzas:**

Se realiza el mismo procedimiento, pero sin la necesidad de tener en cuenta el inicio de la campaña.

**Nota:** Se anexa, la relación de las Organizaciones de Productores y Cadenas Productivas por años.

**III. PROYECTOS DE INVERSION**

Por encargo de la Gerencia de Agricultura La Libertad, La Dirección de Competitividad Agraria, viene ejecutando en zonas de sierra proyectos de inversión tanto en cultivos como en crianzas.

**3.1 EJECUTADOS:**

**A. "Desarrollo del cultivo de Papa en la sierra del departamento de La Libertad "**

**Antecedentes:**

Proyecto bianual (2007-2009), se ejecutó en cuatro provincias del departamento de La Libertad, con las siguientes características:

**1. Objetivo:**

Incremento de la productividad y rentabilidad en el cultivo de papa en el departamento de La Libertad.

**2. Ubicación:**

2.1 Distritos : Multidistrital (16).

2.2 Provincias : Sánchez Carrión, Santiago de Chuco, Julcán y Otuzco.

**3. Duración:**

Dos años.

**4. Total Beneficiarios:**

3,333 agricultores.

**5. Componentes:**

- Capacitación y Asistencia Técnica
- Formación de Asociaciones y/o Empresas y Fortalecimiento Organizacional- Gestión Empresarial.
- Sistema de Comercialización Adecuada.

**6. Total Parcelas Demostrativas:**

34 (treinta y cuatro).

**7. Monto del Proyecto:**

S/. 876,212.00

**B. "Desarrollo del cultivo de Cebada en la provincia de Santiago de Chuco" – II Fase**

**Antecedentes:**

Es un proyecto bianual (2007-2009), se ejecutó en la provincia de Santiago de Chuco, con las siguientes características:

**1. Objetivo:**

Incremento de la productividad y rentabilidad en el cultivo de cebada en la provincia de Santiago de Chuco.

**2. Ubicación:**

Distritos : Santiago de Chuco, Quiruvilca, Cachicadán y Santa Cruz de Chuca.

**3. Duración:**

Dos (02) años.

**4. Beneficiarios:**

1,884 agricultores.

**5. Componentes:**

- Capacitación y Asistencia Técnica
- Formación de Asociaciones y/o Empresas y Fortalecimiento Organizacional- Gestión Empresarial.
- Sistema de Comercialización Adecuada.

**6. Parcelas Demostrativas:**

Dieciséis (16).

**7. Monto Total del Proyecto:**

S/. 346,776.00

**C. "Mejoramiento de la Producción Forestal en las Comunidades de los distritos de Sarín – provincia de Sánchez Carrión y Santa Cruz de Chuca – provincia de Santiago de Chuco, en la Región La Libertad".**

**Antecedentes:**

Es un proyecto bianual (2008-2009) , ejecutado en dos provincias de la Región La Libertad, tiene las siguientes características:

**1. Objetivo:**

Mejorar las capacidades técnicas en el manejo de la producción forestal en las comunidades de los distritos de Sarín (provincia de Sánchez Carrión) y Santa Cruz de Chuca (provincia de Santiago de Chuco).

**2. Ubicación:**

Distritos de Sarín – provincia de Sánchez Carrión y Santa Cruz de Chuca – provincia de Santiago de Chuco, Región La Libertad.

**3. Duración:**

Dos (02) años.

**4. Beneficiarios:**

1,146 agricultores.

**5. Componentes:**

- Formación de Asociaciones y/o Empresas y Fortalecimiento Organizacional (cultura organizativa)
- Capacitación en producción forestal
- Producción de plántones forestales (viveros)
- Uso apropiado del suelo considerando la capacidad de uso mayor

**6. Monto Total: S/. 346,384.00.**

## **D. "Fortalecimiento de capacidades en la crianza de Camélidos Sudamericanos en la sierra de la Región La Libertad"**

### **I. Antecedentes:**

Es un proyecto semestral, que se inició en el mes de septiembre del año 2008 y culminó en el mes de febrero del 2009, con las siguientes características:

#### **1. Objetivo:**

Elevar los rendimientos productivos, reproductivos y mejorar la comercialización de la fibra de los camélidos sudamericanos en la sierra de la Región La Libertad.

#### **2. Ubicación:**

2.1 Distritos : Multidistrital (19).

2.2 Provincias: Santiago de Chuco, Sánchez Carrión, Otuzco, Julcán, Patáz y Bolívar.

#### **3. Duración:**

Seis (06) meses.

#### **4. Beneficiarios:**

477 criadores individuales y asociados.

#### **5. Monto Total: S/.100,000.00**

### **3.1 EN EJECUCION:**

## **E. "Mejoramiento del Manejo de Ganado Vacuno Lechero en la Región La Libertad"**

### **Antecedentes:**

Proyecto bianual, iniciado el año 2008; se viene ejecutando en nueve (09) provincias de la Región La Libertad, tiene las siguientes características:

#### **1. Objetivo:**

Incrementar la producción y productividad del ganado vacuno lechero en la Región La Libertad.

#### **2. Ubicación:**

Provincias de Chepén, Ascope, Trujillo, Virú, Otuzco, Julcán, Santiago de Chuco, Sánchez Carrión y Patáz.

#### **3. Duración:**

Dos (02) años.

#### **4. Beneficiarios:**

4,800 ganaderos.

#### **5. Componentes:**

- Capacitación y Asistencia Técnica
- Formación de Asociaciones y/o Empresas y Fortalecimiento Organizacional
- Gestión Empresarial

#### **6. Monto Total:**

S/.1'439,913.00



**F. "Desarrollo de la producción del cultivo de Papa, en el distrito de Tayabamba, provincia de Pataz, departamento de La Libertad"**

**Antecedentes:**

Proyecto anual, iniciado en el mes de setiembre del año 2010, se ejecuta en 25 localidades del distrito de Tayabamba, con las siguientes características:

**1. Objetivo General:**

Incrementar la rentabilidad en el cultivo de Papa en el distrito de Tayabamba, provincia de Pataz, departamento de La Libertad.

**2. Objetivos Específicos:**

- Mejorar capacidades técnicas en gestión empresarial y uso adecuado de canales de comercialización.
- Mejorar la producción y productividad de papa, variedad Yungay.
- Lograr organizaciones fortalecidas y eficientes.
- Sostenibilidad en el tiempo, mediante alianzas estratégicas.
- Promover y adiestrar a los agricultores en organización empresarial eficiente.
- Promover y adiestrar a los agricultores en sistema de comercialización.
- Mejorar capacidades técnicas en manejo de la producción de papa

**3. Ubicación:**

Distrito : Tayabamba  
Provincia : Pataz  
Departamento : La Libertad.

**4. Duración:**

Ocho (08) meses.

**5. Beneficiarios:**

1,722 agricultores.

**6. Componentes:**

- Capacitación y Asistencia Técnica
- Formación de Asociaciones y/o Empresas y Fortalecimiento Organizacional
- Gestión Empresarial
- Articulación Comercial.

**7. Monto Total:**

S/. 502,887.50

**8. Inicio de Acciones:**

Setiembre 2010.

**9. Término :**

Abril 2011.

En todos los proyectos se viene dando especial importancia al uso de abonos orgánicos, que permiten devolver al suelo su fertilidad natural, preservar la salud y conservar el medio ambiente.

#### **IV. LOGROS MÁS IMPORTANTES:**

Las acciones de sensibilización y capacitación, realizada a través de los Promotores en las Organizaciones de Productores en las diferentes Cadenas Productivas, en las Agencias Agrarias (10), así como la ejecución de los diferentes proyectos de inversión, ha permitido que los productores agrarios eleven su capacidad de entendimiento, han comprendido y se encuentran convencidos que para lograr ser competitivos, deben de organizarse, capacitarse permanentemente en nuevas tecnologías, trabajar en forma conjunta (objetivos comunes) y ser líderes en su campo. Se pueden mencionar como logros a los siguientes:

##### **4.1 En el sector agrícola:**

- Introducción del uso de semillas mejoradas (certificadas) en los diferentes cultivos, con incrementos en la producción y productividad por Ha.
- Se viene introduciendo con buen éxito el uso de Abonos Orgánicos en la fertilización de los cultivos, ante la carestía de los abonos químicos y las bondades de los abonos orgánicos, destacando dentro de ellos destaca el Guano de las Islas,
- Uso de los análisis de suelos, previo a la instalación de sus cultivos.
- Se ha introducido e implementado parcelas demostrativas para la producción y manejo adecuado de semillas.
- Realización de ferias, festivales, ruedas de negocio, con la finalidad de difundir las bondades, valor agregado de los diferentes productos agrícolas, así como mejorar la capacidad de negociación de los productores agrarios.
- Se han realizado estudios de mercado de la papa y cebada.
- Se han elaborado las Normas Técnicas Peruanas (NTP) de los cultivos de Pimiento del Piquillo, Jalapeño, Morrón y Caña de Azúcar, a fin de estandarizar su calidad y presentación al público consumidor.
- Se ha logrado que algunos Gobiernos Locales, adquieran directamente de los productores agrarios productos como: trigo, arroz, leche y otros alimentos, para atender los programas sociales.

##### **4.2 En el sector pecuario:**

- Incremento en la producción de leche, promedio actual en costa es de 19 litros por vaca/ordeño y en sierra 7 litros por vaca/ordeño. Aportes que han permitido a la Región La Libertad, que ocupe el 4º puesto en producción y 2º en productividad lechera.
- En sierra se ha introducido el uso de inseminación artificial como herramienta de mejoramiento genético de ganado vacuno, se han instalado 9 postas de inseminación artificial: 2 en Julcán. 3 en Otuzco, 2 en Pataz, 1 en Sánchez Carrión y 1 Santiago de Chuco.
- En Costa se está masificando la inseminación artificial y se ha regulado el precio del servicio que la práctica privada lo hacía sobrevaluado.
- Se ha introducido e implementado parcelas demostrativas para la producción y manejo adecuado de pastos con diferentes especies y pisos ecológicos.

- Se ha introducido e implementado, técnicas de conservación de forrajes.
  - Se han desarrollado eventos de derivados lácteos para dar valor agregado a la producción y mejorar la comercialización de los pequeños productores.
  - Se han realizado estudios de mercado de leche y derivados.
  - Se han introducido e implementado técnicas de conservación de forraje.
  - Se ha incrementado la oferta de productos lácteos, como resultado de los eventos de capacitación, a través de las cadenas productivas; algunos productores visionarios, se dedican a dar valor agregado a su producción mediante la elaboración de derivados lácteos tales como queso, yogurt, manjar blanco, etc. lo que les permite obtener mejores ingresos.
- 4.2** La Gerencia de Agricultura, a través del Servicio de Productividad Lechera, lleva el control permanente, de la producción de leche de los establos que participan en este servicio, elaborando mensualmente el ranking de producción correspondiente.
- 4.3** En convenio con el Proyecto Especial CHAVIMOCHIC, se viene apoyando a pequeños productores dedicados a la crianza de cuyes y ovinos, mediante eventos de capacitación y entrega de módulos. En cuyes de las razas Perú y Andina y en ovinos de la raza Black Belly, con la finalidad de mejorar su calidad y crianza.

## **V. POTENCIALIDADES**

### **5.1 SIERRA:**

#### **• Cultivos**

- Frutales (palto, granadilla, chirimoya, lúcuma).
- Canola o Colza.
- Taya o Tara.
- Café.
- Plantas aromáticas.

#### **• Crianzas**

- Ganadería lechera.
- Camélidos sudamericanos.
- Animales menores.

### **5.2 COSTA:**

#### **• Cultivos con potencial agroexportador:**

- Banano orgánico.
- Frutales (vid, palto, mango).
- Espárrago.
- Alcachofa.
- Pimiento del piquillo, pimiento paprika.

#### **• Crianzas:**

- Ganadería lechera (vacunos, caprinos y ovinos).
- Animales menores.
- Derivados lácteos.

## **VI. PROBLEMÁTICA**

- No se dispone a nivel provincial, con laboratorios para realizar análisis de suelos, nematológicos y aguas.
- En la región, no se cuenta con semilleros oficiales, razón por la cual los productores usan mayormente semilla reciclada, que redundaría en la obtención de bajos rendimientos a la cosecha.
- Los precios de los fertilizantes, pesticidas e insumos para la agricultura, así como insumos alimenticios para la ganadería, tuvieron precios inestables, como consecuencia en la variación del precio del petróleo.
- Existe un limitado financiamiento al pequeño y mediano productor agrario, preferentemente en zonas de sierra, por tener cultivos de autoconsumo y en muchos de los casos por no contar con títulos de propiedad, favoreciendo de esta manera la presencia de habilitadores e intermediarios.
- En zonas de sierra, no se cuenta con plantas de procesamiento para darle valor agregado a las producciones de papa, cereales y leche, originando que en épocas de cosecha y abundancia de pasto, los precios de los productos bajen en forma considerable.
- Los Gobiernos Locales y PRONAA, no adquieren directamente de los pequeños productores, los insumos requeridos en los programas sociales.

## **VII. RECOMENDACIONES**

- Implementación de políticas tributarias y crediticias, que favorezcan a los pequeños y medianos productores agrarios.
- Tanto el Gobierno Regional, como los Gobiernos Locales, a través de los fondos de fideicomiso (regalías) y canon minero, deben financiar proyectos productivos, infraestructura de transformación, de los productos agrícolas en sus respectivos ámbitos.
- Capacitación permanente a los pequeños productores agrarios en temas de: Buenas Prácticas Agrícolas y Pecuarias, valor agregado y comercialización.
- Comprometer a los Gobiernos Regionales y Locales, en la dación de dispositivos, que permitan la compra directa de productos destinados a los programas sociales, a los pequeños productores agrarios.
- Propiciar y promover un mayor consumo de productos primarios que se vienen produciendo en la región: papa, menestras, trigo, cebada y leche, a través programas de difusión radial, ferias, festivales gastronómicos, parcelas demostrativas, a fin de contrarrestar el mayor consumo de productos importados: fideos, galletas, sustitutos lácteos, etc., que vienen desplazando a los productos de origen primario.
- Implementar con logística y personal técnico especializado en Agencias y Oficinas Agrarias, para que cumplan con las acciones de Promoción Agraria